

海外精英

无知不意味着免责

我叫玛丽-伊冯娜 (Mary-Yvonne)。我在南非郊区长大,从小就看着母亲回馈社区。十岁那年,我记得她把家里的衣服和电器都送人了,我天真地问她为什么要这样做。

她没有直接告诉我原因,而是开始带我一起去短途旅行。我记得我们一起给睡在德班北滩 (North Beach, Durban) 的母亲和孩子们分发生活必需品。这种慷慨深深地影响了我,改变了我的思维方式。

这种心态至今仍然指导着我的生活和工作。我坚信,正如我母亲激励我的那样,那些致力于慈善和发展事业的人可以从那些做出贡献的普通人身上汲取经验。

良好的初衷

2013年,我开启职业生涯,第一份工作是在位于塞拉利昂凯内马 (Kenema) 的“和平儿童国际组织” (Peace Child International) 担任国际协调员。在那里,我参与了一个延伸至利比里亚和几内亚的多国项目,旨在培训年轻女性的创业能力和金融服务。

我当时觉得这项任务很简单。我一生中辗转于多个国家,我自信地认为我们工作的“善意”很容易理解和适应。然而,现在回想起来,我意识到自己当时身处一种特殊的特权之中:我以为每个人都和我想法一样,发展本身是中立的,良好的初衷足以弥补对当地实际情况的误解。

结构性缺陷

在那些早期岁月里,我在国际发展领域的工作经验常常将影响简化为统计数据。我们接受的培训是谈论百分比、产出和受益人数,但尽管我们的报告字斟句酌,逻辑框架也十分精确,我们却常常只记

“

在极端不发达地区,慈善事业有时会在无意中加剧其试图解决的不平等现象

录进展,而没有真正理解数据背后人们的处境。

在西非和非洲之角 (译者注:非洲东北部伸入阿拉伯海的半岛,包括吉布提、埃塞俄比亚、厄立特里亚、索马里等国家) 生活和工作的经历打破了这种简单化的思维模式,让我意识到另一种模式。当我们的项目进入社区时,我们自信地谈论赋权、韧性和参与。然而,发展工作的步伐和雄心勃勃的时间表很少能与我们所服务的社区同频。

当这种不同频出现时,项目就会停滞不前,信任开始瓦解,资助者也会质疑那些从未基于现实情况设计的成果。因此,我开始向内罗毕 (Nairobi) 等城市的政策圈、莫亚莱 (Moyale) 等脆弱城镇以及加里萨县 (Garissa County) 的牧民社区学习,我发现,这些系统常常辜负了它们声称要服务的人们。

2015年我回到肯尼亚后,恰巧加入了一个研究团队,负责在加里萨开展一项治理项目评估。在那里,我遇到了16岁的法特玛 (Fatma), 她的经历更加印证了我的新观点。

觉醒于不对称

加里萨地区常常被外界用各种落后来定义:干旱、不安全和极端主义。然而,媒体报道往往忽略了当地社区的韧性,他们长期以来饱受忽视和剥削性资金关系的困扰。



2024年,在肯尼亚加里萨的一处流离失所者营地旁,一名因严重洪灾而被迫离家的女性正在搬运一桶水

在这样的背景下,在一个父权制的牧区,年轻女孩往往被要求服从长辈。法特玛在一次关于青年参与和治理的社区对话中举起了手,她质疑为什么县预算中列出的供水点从未建成,为什么助学金只在少数几个家庭间发放。她无视周围人的目光和窃窃私语,坚持要得到答案。

会后,法特玛走过来问我最后一个问题:“你们来告诉我们(年轻人),我们被赋予了力量。但你们走了之后,谁来保护我们?”

这句话一直萦绕在我心头,它揭示了我工作中感受到的深刻不对称。作为一名从业者,我拥有行动的特权;我可以离开动荡的环境,回到安全的地方,但我所服务的年轻女性却无法做到。资助结束后,资金耗尽,她们只能留下来,独自应对我们所倡导的“赋权”所带来的社会反弹和后果。

压力之下的知识

边缘化往往具有结构性。这种现象显而易见——采购体系偏袒老牌大型机构而非草根团体;项目提案将非英语使用者及本土语言排除在资助申请之外;僵化的报告模板重产出而轻尊严。

此外,当今全球慈善领域的空间正日益“萎缩”,传统的资金流日渐紧缩。我们才刚刚意识到:若对社区内部的宗族动态、性别规范、语言文化、宗教信仰,乃至边缘化背后的政治经济学缺乏了解,便贸然将外部干预措施“空降”至社区,绝非实现有效影响的途径。因此,在我们着手重构资金流向机制之时,必须始终将那些处于生态系统核心位置的群体铭记在心。

遗憾的是,每逢艰难时刻,诸如长者、女性调解员及青年团体等本地

领导力量,往往最先遭到边缘化。鉴于当前的地缘政治局势,我们更应高度警惕并预判那些可能因我们的介入而遗留下的社会断层与隐患。

此外,尽管非洲各地的草根组织及社区主导型项目创造了至关重要的发展成果,但在全球慈善领域的对话中,他们的声音却往往仅具象征意义,甚至完全缺席。这种排斥并非源于他们缺乏洞察,而是源于一种畸形的体系——该体系重形式包装而轻实际成效,看重与捐赠方的亲疏关系而轻视受助者的切身经历。

如何运用新知

2017年,我受命对我们在加里萨地区开展的项目进行终期评估。我有幸邀请到了法特玛出席我们的会议。

在那个下午,法特玛向我们讲

述了她的经历:她如何动员一群年轻女性利用手机追踪县级政府的发展承诺落实情况;如何在“巴拉扎”(Barazas,即公开集会)上据理力争,要求政府提高透明度;又是在如何在县级问责论坛上公开发布她们的调查结果。

目睹她发言时的风采,令我深感震撼。当无数人选择坐等体制变革之时,她却毅然选择了行动。她所倡导的并非单纯的慈善施舍,而是关乎根本性的社会公平。我们慈善界同仁理应从这种行动理念中汲取养分,而学习之旅不妨从以下几条简单的启示开始:

第一,本土知识价值连城。是时候正视这一事实了:当地行动者所拥有的基于特定情境的专业洞察力,是任何外部力量都无法复制或替代的。

第二,知识有价。我们必须彻底摒弃那种“无偿榨取知识”的陋习——即草根实践者向资助方提供极具价值的洞察与建议,却无法获得应有的合理报酬。

第三,你无法替他人设定议程。我们需要考量并投入相应的资源,让当地行动者,包括那些处于边缘地位的群体,能够自主设定优先事项,而非被动地追随由捐赠方主导的议程。

真正的团结需要谦逊的态度。这意味着我们要反思:究竟是谁在定义问题?又是在承担风险?如今,法特玛正积极备战肯尼亚定于2027年8月举行的全国大选,竞逐一个政治席位。在辅导和引领他人的同时,她用行动证明了这样一个真理:真正的变革源自内在。

对于某一特定情境或环境,若因身处局外而未能完全理解,这固然不是你的天生责任;但若选择虚心求教,从中汲取智慧,这便意味着一份深沉的担当。

(转自英国 AllianceMagazine 网站,作者玛丽-伊冯娜·奥多达,高文兴译)

公益时报
CHINA
PHILANTHROPY
TIMES

绿色生活 低碳出行

公益广告



扫码
了解详情