

# 激发内生动力 汇聚各方合力

春 和景明，清风徐来。一座座传统村落，或掩映山间，或坐落溪畔，古朴的建筑、厚重的历史、淳朴的民风，令人陶醉。

然而，随着城市化进程加快和经济社会发展，传统村落保护不可避免地受到一定冲击。如何激发村民的内生动力，让传统村落留住乡亲、护住乡土、记住乡愁？如何统筹兼顾保护与利用，在弘扬传统文化、保留传统习俗的同时，给村民带来更多获得感、幸福感？不少地方通过探索，努力寻找一条传统村落保护与利用的新路径。

## 拴心留人 让传统村落富有烟火气

九井十三桥、龜山书院……走进安徽旌德县蔡家桥镇朱旺村，仿佛走进了历史画卷。这个有着1300年历史的传统村落，现存47座保存完好的明清古建筑。经过活化利用，朱旺村已经成为远近知名的景区。

“村子现在是景区了，来了不少游客，我试着做点蛋卷，每天就在家门口现做现卖，这比外出打工好多啦。”60多岁的村民李前程一边摆放新出锅的蛋卷，一边笑呵呵地说。

村民就地就业，才能留住村里的烟火气。在调研中，记者发现，往往因为交通不便、经济相对落后，一些传统村落才保存较为完整。可如今这些传统村落的村民越来越倾向于搬离故土，到城市里生活工作，导致不少传统村落“空心化”问题进一步加深。

传统村落如何拴心留人？“无论是旅游开发，还是发展特色产业，都要争取给村民创造就业机会，让老百姓得实惠，才能把人留下来。”蔡家桥镇镇长李晨光说。

“村民是传统村落的创造者和主人公，应引导村民深度参与传统村落的保护和利用。”浙江省古建筑设计研究院首席专家黄滋说，“可以鼓励村集体和村民以资金、土地、林地、房屋等入股，参与村里产业的经营和管理，推动传统村落资源变资产、村民变股东，激发内生动力。”

在云南腾冲市，当地干部群众也在探索如何将传统村落的独特资源变成致富的资产。有着500多年历史的清水乡三家村中寨司莫拉佤族村依托村里的秀美景色，成立了旅游专业合作社，通过盘活老茶园、研发农特产品等大力拓展乡村旅游市场。

“现在村民不用外出打工，

在家门口就吃上了‘旅游饭’。”三家村党总支书记赵家清说，近几年全村年接待游客20万人次，村民人均可支配收入近2万元。“村民增收尝到了甜头，就更愿意保护村子，村子保护和建设得越好，村民收入就越高，形成了良性循环。”

然而，找到一条适合自身的发展路子，并非易事，不少传统村落还在摸索中前行。在调研中，记者走访一处有着700年历史的传统村落，村里的建筑保存相对完整，但只有十几户人家居住，上百栋老房子空闲，缺少人气与活力。当地干部感慨：“村里没人，就很难发展产业，也吸引不来企业投资改造。如何让这样的村子延续生命力，我们也在想办法。”

有的地方将整村打包交给文旅公司经营，但是由于资金有限、经营不善等原因，并没有给村民带来收益，村民仍然选择外出务工。

“我们村之前换了四五家文旅公司了，都没有经营下去。上一家企业因为签订的合同无法履行，至今还欠着我们几十万元。”一名村干部无奈地说。

“传统村落要拴心留人，不仅仅是留住原住村民，还应该包含旅游者、投资者、长租户等多种客源主体。”中山大学地理科学与规划学院教授杨忍表示，可以通过打造优美环境、完善基础设施、提升服务质量等举措，逐步完善传统村落的生产、居住、度假、养老等多种功能，以此创造就业机会，吸引更多人来此居住。

## 活化利用 挖掘传统村落的文化价值

走进云南腾冲市和顺古镇，粉墙黛瓦、小桥流水、稻浪白鸥……跨过古镇入口的双虹桥，迎面看到和顺图书馆古意盎然。这座由和顺侨胞为弘扬

家乡文化，百年前集资创办的图书馆藏书13万册，蕴含着和顺人对传统的执着。

和顺图书馆副馆长尹以耀说：“和顺常住人口还不到8000人，但有近3000人办理了借书证，每年进馆人数超过50万人次，耕读传家的乡风在这里代代传承。”多年来，当地一直以图书馆为支点组织各项文化活动，撬动传统村落的活化利用。有村民自豪地说：“这座图书馆让我们的家乡变得厚重，更有文化韵味。”

在读者来信和网友留言中，有不少对传统村落的文化价值进行讨论：“传说和典故，会让传统村落更有吸引力”“人们心中向往的田园诗歌，不能少了文化”……让传统村落更具文化内涵、更有文化影响力，是社会公众的共识。

“激发传统村落的内生动力，必须增强文化自信。这就要加强对反映传统村落特点的物质景观、文化遗产、民俗文化等保护开发，营造具有地方特色的文化氛围。”杨忍表示，还应充分利用现代传播手段，提升传统村落的文化影响力。

位于登源河畔的安徽绩溪县瀛洲镇龙川村有着1600余年历史，村内几十处历史文化建筑保存完好。2012年龙川村入选第一批中国传统村落名录。龙川村所承载的历史文化记忆也成为团结村民、加深乡情的精神纽带。

“这些历史建筑和传统习俗活动是村民的精神寄托，也是我们致敬祖先、教育后辈、凝聚民心的重要载体。”龙川村党支部书记胡友农说，每逢闰年，龙川村都会举行龙川善会，以尊祖敬宗、凝聚乡情，传承徽州文化。

记者在调研中发现，有些村落还有许多待解决的问题。比如，一些具有历史价值的古老民歌或民间才艺，随着表演者的老龄化而面临后继无人的问题，特有的文化传承面临中

断危机。

传统村落的保护与利用，不仅在于有形的建筑，也在于其无形的文化，也就是传统村落的“魂”。为了将传统村落的“形”与“魂”一起保护下来，多地开展了积极探索——湖北黄石市在盘活传统村落资源过程中，作出差异化、定制化发展规划，为每个村落寻找独特发展路径；福建宁德市结合传统村落自身特点，举办戏曲文化节、农耕文化节等系列民俗文化活动，将传统村落建设成大型文化艺术空间。

不过，过度商业化反而令一些传统村落的文化传承失去活力。“有的文化表演活动过于商业化，因表演频次过密以及付费观看等问题，缺乏情感和感染力，村民感到审美疲劳，游客也不买账。”上海市静安区读者刘秀英来信反映。

在调研中，我们还发现有的地方实行整村搬迁，交给文旅公司经营，返聘村民作为员工进行商业化表演或经营，留住了乡亲，却失去了乡愁。对此，专家建议，一方面，应当让村民广泛参与传统村落的保护开发；另一方面，编制有效的保护规划，通过多学科合作，发挥规划的引领和控制作用，避免传统村落保护的盲目性、随意性及片面性。

## 社会参与 给传统村落注入发展力量

在青弋江畔的安徽泾县云岭镇章渡村，清末民初时期的古建筑群“吊栋阁”依江而建，颇有南方古韵。然而，随着时间推移，章渡村中的一些古民居无人居住，面临自然损毁。

沿着“吊栋阁一条街”行走，有的古民居只剩下残垣断壁，而有的则修葺一新，在保存砖瓦石墙木质结构的同时，内部现代化设施一应俱全，还有的正在修缮……章渡老街恢复和重建、古民居修复、青弋江沿岸清理绿化，资金从哪里来？答案是：吸引社会力量、撬动社会资本。

“2021年开始，章渡村利用省级文物保护资金350万元修复了18栋‘吊栋阁’古建筑。”云岭镇党委委员王乐说，“但是对于整个传统村落的保护，仍显不足。”2020年，泾县引入上海宏森集团，对“吊栋阁”进行保护性开发，建设高端康养社区。

在调研中，有的地方引入企业对传统村落进行升级改造

造，采取商业化运营，但效果不一，企业亏本经营、村民收益微薄现象并不鲜见。

“投资乡村，是一个长线项目，短期内难以看到效果。还要具备一定规模，这就需要大量的资金投入，但能否实现盈利却充满变数。”上海宏森集团董事长庞焕泰表示，“建议政府出台更多优惠政策，比如以税收优惠或者配套项目资金，吸引企业投资参与传统村落保护和乡村振兴。”

调研发现，无论是传统村落保护开发还是乡村振兴，在吸引社会资本投入方面，都存在一定障碍。“受限于土地政策和产权制度，农村集体建设用地与传统村落发展中的土地利用存在供需矛盾。”黄滋说，“比如，民宿产业发展，推动了传统村落古民居保护利用和乡村旅游转型升级，但囿于产权等因素，投资者积极性不高。”

如何破题？江西抚州市作出了探索。“古村落、古建筑及围绕着古村落的山水、园、林、湖，都是具有经济价值的生态产品。”抚州市金溪县委书记张文贵介绍，为促进古村古建进入深圳文化产权交易所，厘清古建筑权属不明、资产边界不清等问题，2020年2月，金溪县出台金融支持生态产品价值实现试点实施方案，明确建立古建筑托管机制。目前，金溪县政府与深圳文交所共同建立了“乡村振兴产业要素交易平台”，对金溪古村落的古建资产进行梳理、确价、挂牌，吸引各类社会资本集聚。

社会力量不但能带来资金，还能带来先进的经营理念，盘活当地资源，推动乡村振兴，带动村民增收，但政府部门不能缺位。安徽宣城市住建局副局长朱远表示：“我们非常欢迎社会力量参与传统村落保护与利用。但是，也应当注意对其进行规范，比如避免过度商业化的问题，怎样确保企业不侵害村民利益，如何避免大拆大建、拆旧立新问题，如何实现企业盈利和村民增收等，这些都需要政府部门积极引导和管理。”

“应强化农村基层党建引领，发挥村民作用，搭建村民、政府、社会力量共建共治共享的平台，引导企业、社会组织等各方力量参与传统村落保护利用，以此实现企业盈利、村民受益、传统村落得到保护的多赢局面。”杨忍说。

(据《人民日报》)